PRILOG 2

OPIS POSLOVA I USLUGA

A POSLOVI PROJEKTIRANJA

A1 Arhitektonski projekti zgrada

A POSLOVI PROJEKTIRANJA			A1 Arhitektonski projekti zgrada	
PREDPROJEKTNE FAZE				
FAZE ŽIVOTNOG VIJEKA GRAĐEVINE	PODFAZE	GRUPE USLUGA	OSNOVNE USLUGE	DODATNE USLUGE

Prilog 2
Opis poslova i usluga

Damir Mance

Prilog 2 – Opis poslova i usluga

NN 48/2025 – stranica 813 – 864

Standardizirani opis ARHITEKTONSKIH poslova i usluga kroz sve faze životnog vijeka građevine!

Važnost arhitektima

- ❑ Reguliranje prava i obveza arhitekta
- ❑ Reguliranje ugovornog odnosa
- ❑ Transparentnost u odnosima s investitorom
- ❑ Osnova za normiranje i naplatu usluga
- ❑ **Odgovornost u pristupanju poslu**

Važnost arhitektima

- ❑ Reguliranje prava i obveza arhitekta
- ❑ Reguliranje ugovornog odnosa
- ❑ Transparentnost u odnosima s investitorom
- ❑ Osnova za normiranje i naplatu usluga
- ❑ **Odgovornost u pristupanju poslu**

Važnost investitorima i drugim sudionicima

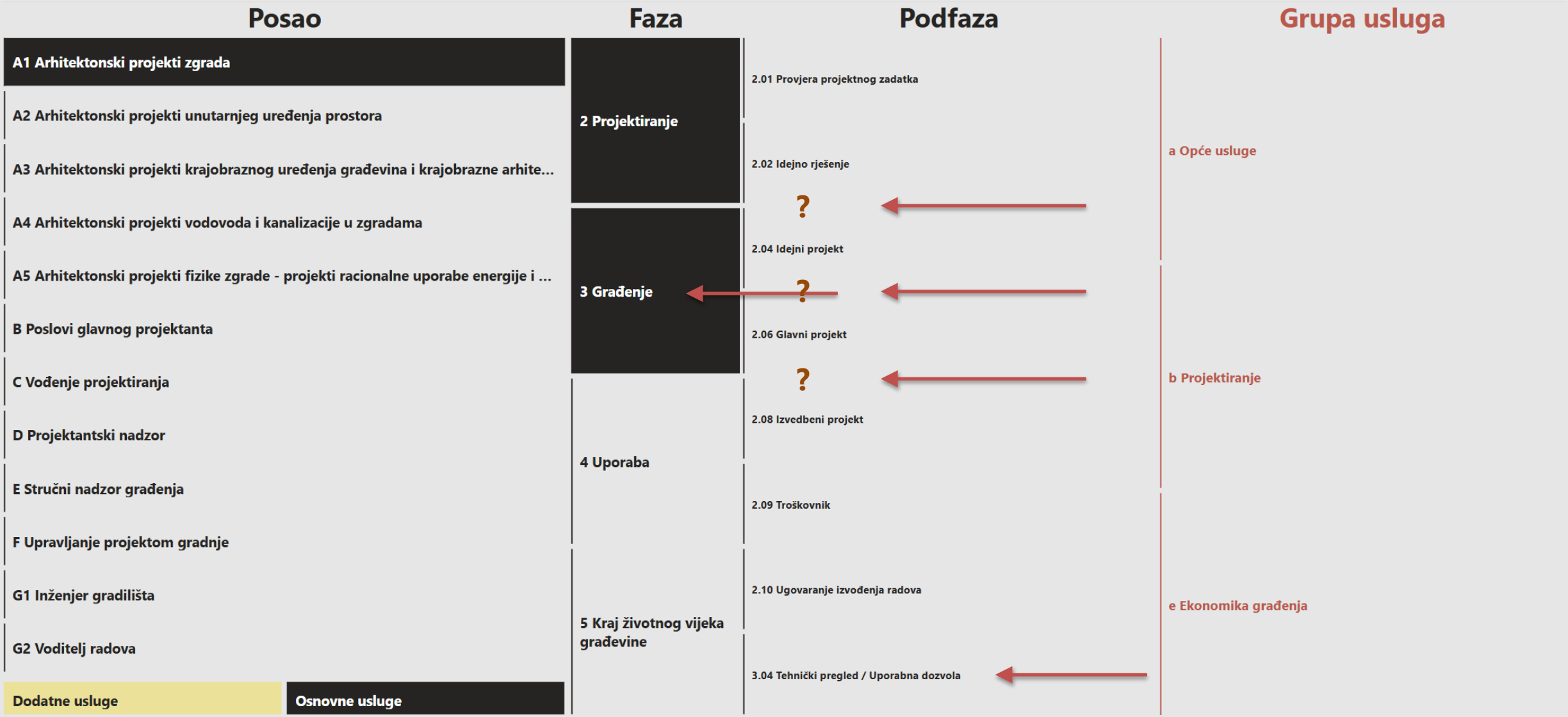
- ❑ Uvid u opseg poslova i usluga arhitekata
- ❑ Reguliranje ugovornog odnosa
- ❑ Razgraničenje zadaća pojedinih sudionika
- ❑ Inicijalna procjena sposobnosti ponuditelja
- ❑ **Podizanje svijesti o važnosti cjelovitog i odgovornog upravljanja projektom gradnje**

Opis poslova i usluga – struktura priloga 2 i terminologija

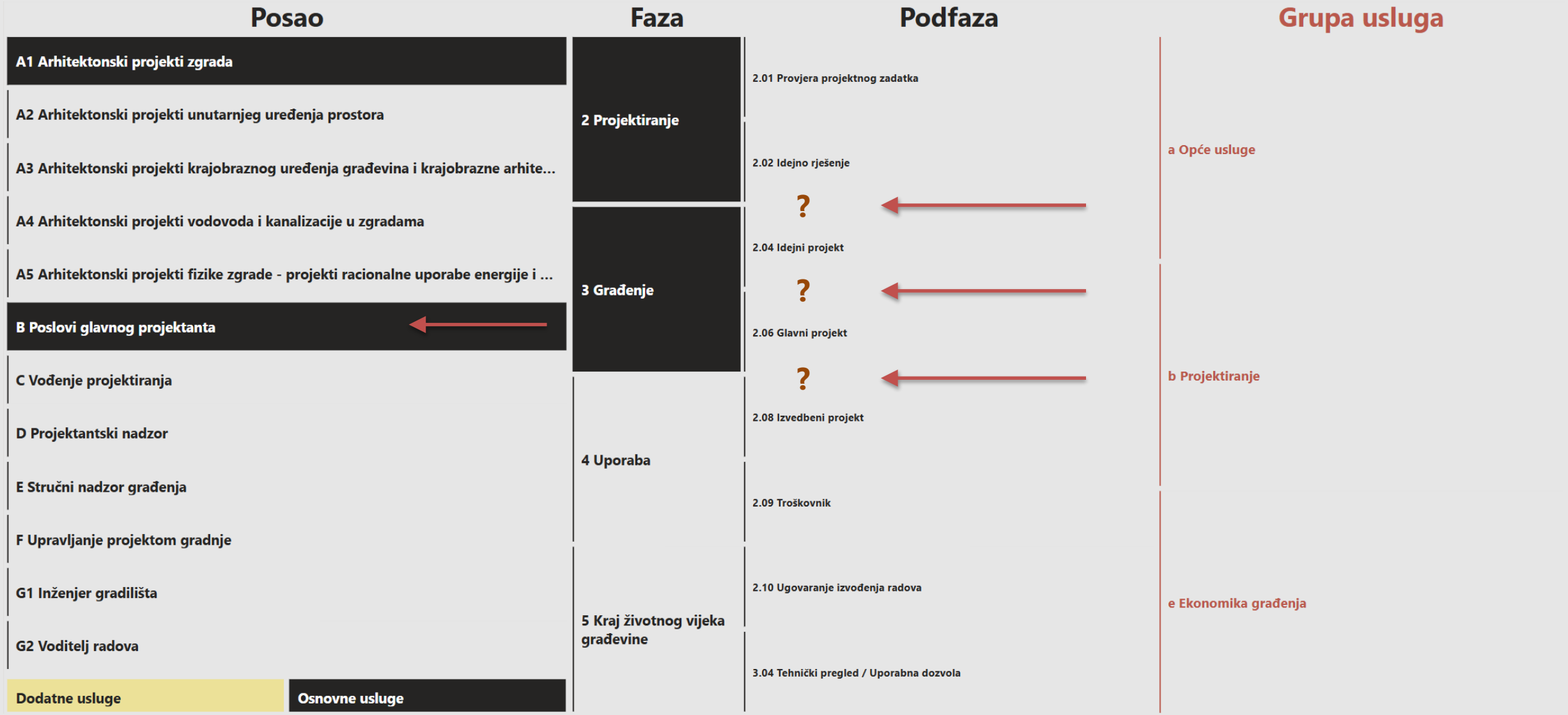
Posao	Faza	Podfaza	Grupa usluga
A1 Arhitektonski projekti zgrada	0 Inicijativa	0.01 Analiza tržišta	a Opće usluge
A2 Arhitektonski projekti unutarnjeg uređenja prostora		0.02 Poslovni plan	
A3 Arhitektonski projekti krajobraznog uređenja građevina i krajobrazne arhite...	1 Pokretanje	1.01 Pokretanje projekta	b Projektiranje
A4 Arhitektonski projekti vodovoda i kanalizacije u zgradama		1.02 Studija izvodljivosti (Feasibility studija)	
A5 Arhitektonski projekti fizike zgrade - projekti racionalne uporabe energije i ...		1.03 Utvrđivanje projektnog zadatka	
B Poslovi glavnog projektanta	2 Projektiranje	2.01 Provjera projektnog zadatka	c Koordinacija projektanata suradnika/vanjskih konzultanata
C Vođenje projektiranja		2.02 Idejno rješenje	
D Projektantski nadzor		2.03 Posebni uvjeti i uvjeti priključenja	d Koordinacija dobavljača i izvođača
E Stručni nadzor građenja		2.04 Idejni projekt	
F Upravljanje projektom gradnje		2.05 Lokacijska dozvola	
G1 Inženjer gradilišta		2.06 Glavni projekt	e Ekonomika građenja
G2 Voditelj radova		2.07 Građevinska dozvola	
		2.08 Izvedbeni projekt	
	3 Građenje	2.09 Troškovnik	f Terminski plan
		2.10 Ugovaranje izvođenja radova	
		3.01 Pripremna faza	g Zakonski postupci i akti
		3.02 Izvođenje radova	
		3.03 Pokusni rad	
	4 Uporaba	3.04 Tehnički pregled / Uporabna dozvola	h Nabava
		3.05 Primopredaja	
		4.01 Korištenje	i Održivost
		4.02 Održavanje	
	5 Kraj životnog vijeka građevine	5.01 Pregled i procjena odvija se paralelno s fazom 1.01. Pokretanje projekta	
		5.02 Rekonstrukcija odvija se paralelno s fazom 1.02. Studija izvodljivosti	j Zaštita zdravlja i sigurnost
		5.03 Uklanjanje	

Dodatne usluge | Osnovne usluge

Opis poslova i usluga – struktura priloga 2 i terminologija



Opis poslova i usluga – struktura priloga 2 i terminologija



Opis poslova i usluga – struktura priloga 2 i terminologija

Posao	Faza	Podfaza	Grupa usluga
A1 Arhitektonski projekti zgrada	2 Projektiranje	2.01 Provjera projektnog zadatka	a Opće usluge
A2 Arhitektonski projekti unutarnjeg uređenja prostora		2.02 Idejno rješenje	
A3 Arhitektonski projekti krajobraznog uređenja građevina i krajobrazne arhite...		2.03 Posebni uvjeti i uvjeti priključenja	b Projektiranje
A4 Arhitektonski projekti vodovoda i kanalizacije u zgradama	3 Građenje	2.04 Idejni projekt	
A5 Arhitektonski projekti fizike zgrade - projekti racionalne uporabe energije i ...		2.05 Lokacijska dozvola	c Koordinacija projektanata suradnika/vanjskih konzultanata
B Poslovi glavnog projektanta		2.06 Glavni projekt	
C Vođenje projektiranja		2.07 Građevinska dozvola	d Koordinacija dobavljača i izvođača
D Projektantski nadzor	4 Uporaba	2.08 Izvedbeni projekt	
E Stručni nadzor građenja		2.09 Troškovnik	e Ekonomika građenja
F Upravljanje projektom gradnje		2.10 Ugovaranje izvođenja radova	
G1 Inženjer gradilišta	5 Kraj životnog vijeka građevine	3.01 Pripremna faza	f Terminski plan
G2 Voditelj radova		3.04 Tehnički pregled / Uporabna dozvola	

Dodatne usluge | Osnovne usluge

Opis poslova i usluga – struktura priloga 2 i terminologija

Posao	Faza	Podfaza	Grupa usluga
A1 Arhitektonski projekti zgrada	2 Projektiranje	2.01 Provjera projektnog zadatka	a Opće usluge
A2 Arhitektonski projekti unutarnjeg uređenja prostora		2.02 Idejno rješenje	
A3 Arhitektonski projekti krajobraznog uređenja građevina i krajobrazne arhite...		2.03 Posebni uvjeti i uvjeti priključenja	
A4 Arhitektonski projekti vodovoda i kanalizacije u zgradama		2.04 Idejni projekt	b Projektiranje
A5 Arhitektonski projekti fizike zgrade - projekti racionalne uporabe energije i ...	3 Građenje	2.05 Lokacijska dozvola	
B Poslovi glavnog projektanta		2.06 Glavni projekt	c Koordinacija projektanata suradnika/vanjskih konzultanata
C Vođenje projektiranja		2.07 Građevinska dozvola	
D Projektantski nadzor ←	4 Uporaba	2.08 Izvedbeni projekt	d Koordinacija dobavljača i izvođača
E Stručni nadzor građenja		2.09 Troškovnik	
F Upravljanje projektom gradnje		2.10 Ugovaranje izvođenja radova	
G1 Inženjer gradilišta		3.01 Pripremna faza	e Ekonomika građenja
G2 Voditelj radova	5 Kraj životnog vijeka građevine	3.02 Izvođenje radova ←	
		3.03 Pokusni rad ←	f Terminski plan
		3.04 Tehnički pregled / Uporabna dozvola	

Dodatne usluge | Osnovne usluge

Opis poslova i usluga – osnovne i dodatne usluge

Posao

- A1 Arhitektonski projekti zgrada
- A2 Arhitektonski projekti unutarn...
- A3 Arhitektonski projekti krajobr...
- A4 Arhitektonski projekti vodovo...
- A5 Arhitektonski projekti fizike z...
- B Poslovi glavnog projektanta
- C Vođenje projektiranja
- D Projektantski nadzor
- E Stručni nadzor građenja
- F Upravljanje projektom gradnje
- G1 Inženjer gradilišta
- G2 Voditelj radova

Faza

- 2 Projektiranje
- 3 Građenje
- 4 Uporaba
- 5 Kraj životnog vijeka građevine
- Dodatne usluge
- Osnovne usluge

Podfaza

- 2.01 Provjera projektnog zadatka
- 2.02 Idejno rješenje
- 2.03 Posebni uvjeti i uvjeti priključenja
- 2.04 Idejni projekt
- 2.05 Lokacijska dozvola
- 2.06 Glavni projekt
- 2.07 Građevinska dozvola
- 2.08 Izvedbeni projekt
- 2.09 Troškovnik
- 2.10 Ugovaranje izvođenja radova
- 3.01 Pripremna faza
- 3.02 Izvođenje radova
- 3.03 Pokusni rad
- 3.04 Tehnički pregled / Uporabna dozvola

Popis usluga

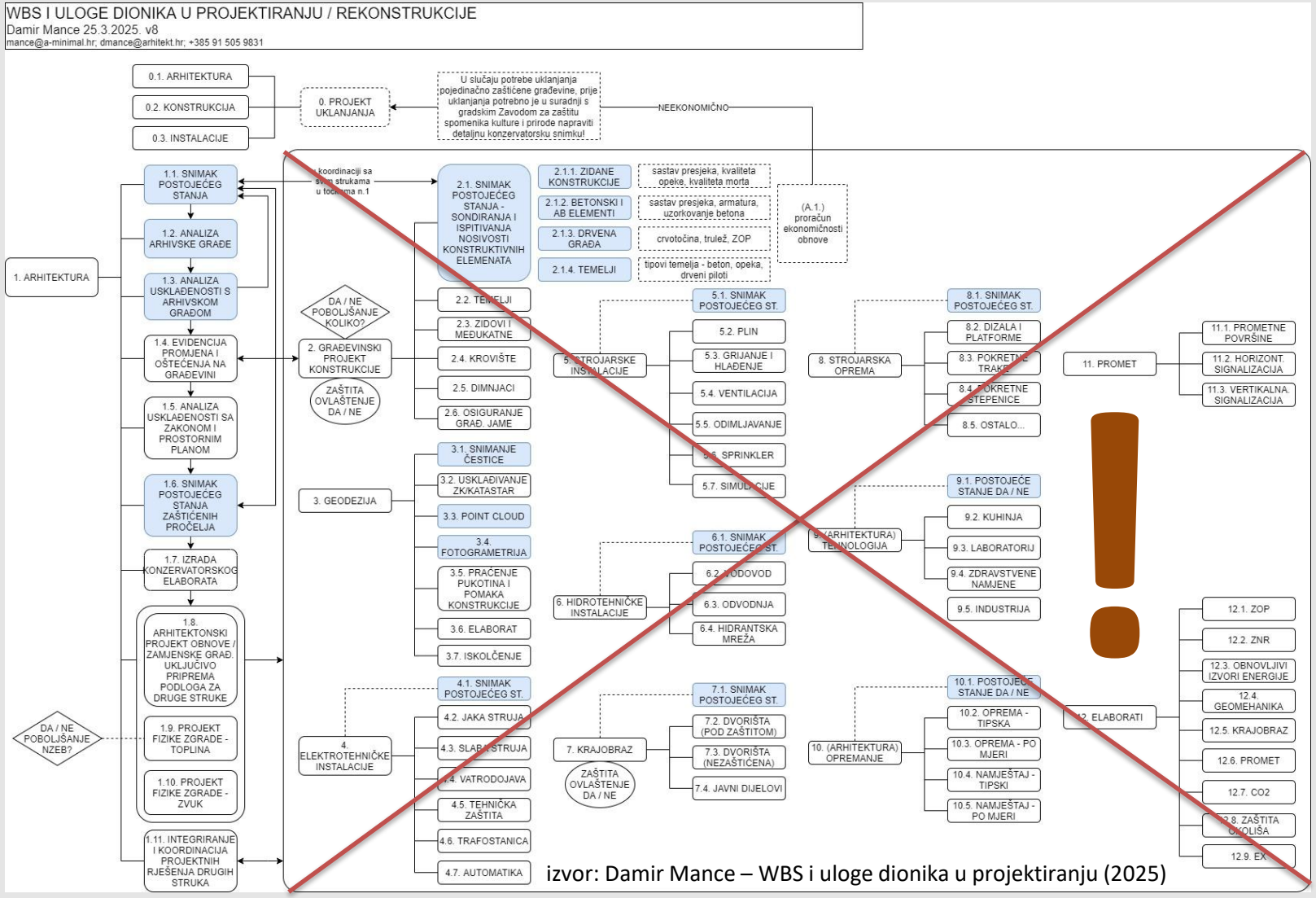
Posao	Faza	Podfaza	Vrsta usluge	Popis usluga
A1 Arhitektonski projekti zgrada	2 Projektiranje	2.01 Provjera projektnog zadatka	Osnovne usluge	Analiza i razjašnjavanje osnovnih elemenata projektnog zadatka, ako je utvrđen i dostavljen od strane investitora. Analiza dobivenih podloga za projektiranje. Obilazak lokacije.
A1 Arhitektonski projekti zgrada	2 Projektiranje	2.02 Idejno rješenje	Osnovne usluge	Izrada idejnog rješenja temeljem prostorno-programskog koncepta, uključivo izrada varijanti temeljenih na jednakim zahtjevima investitora. Usklađivanje idejnog rješenja s projektnim i drugim uvjetima - oblikovnim, funkcionalnim, tehničkim, ekonomskim, ekološkim, socijalnim, uvjetima lokacije, prostorno-planske regulative, zakonske regulative i uvjetima nadležnog tijela i javnopravnih tijela. Priprema podloga i podataka za projektante suradnike koji sudjeluju u projektiranju. Izrada prezentacije najpovoljnije od varijanti idejnog rješenja koje se tijekom izrade razvijaju u formi nacrta u odgovarajućem mjerilu, uključivo tekstualno obrazloženje. Prezentacija sadrži: - osnovne podatke o smještaju građevine u prostoru, - osnovne podatke o prostornim gabaritima građevine, - osnovnu funkcionalnu i organizacijsku shemu, - osnovna obilježja tlocrtne dispozicije, - osnovne elemente oblikovanja, - osnovne kvantifikacijske podatke (površine, volumeni i dr.), - opis ispunjenja lokacijskih uvjeta propisanih prostorno-planskom regulativom. Izrada opisa i grafičkog prikaza građevine, uključivo objedinjavanje svih tehničkih rješenja projektanata suradnika, za izdavanje posebnih uvjeta i uvjeta priključenja, ostalih uvjeta, mišljenja i suglasnosti.
C Vođenje projektiranja	2 Projektiranje	2.02 Idejno rješenje	Osnovne usluge	Koordinacija projektanata suradnika i međusobno usklađivanje tehničkih rješenja u cilju izrade integralnog idejnog rješenja.
C Vođenje projektiranja	2 Projektiranje	2.02 Idejno rješenje	Osnovne usluge	Sklapanje ugovora s projektantima suradnicima zastupljenima u projektiranju i preuzimanje ugovorno-pravnih obaveza svih projektanata suradnika u cilju isporuke integralne dokumentacije idejnog rješenja. Planiranje, usklađivanje i praćenje procesa projektiranja u fazi izrade idejnog rješenja.
C Vođenje projektiranja	2 Projektiranje	2.02 Idejno rješenje	Osnovne usluge	Utvrđivanje terminskog plana projektiranja s ključnim fazama i rokovima, uzimajući u obzir zakonske postupke (izdavanje posebnih uvjeta i uvjeta priključenja, mišljenja, izdavanje dozvola i dr.).
C Vođenje projektiranja	2 Projektiranje	2.03 Posebni uvjeti i uvjeti priključenja	Osnovne usluge	Koordinacija tehničkih rješenja projektanata suradnika tijekom procedure izdavanja posebnih uvjeta i uvjeta priključenja.
C Vođenje projektiranja	2 Projektiranje	2.04 Idejni projekt	Osnovne usluge	Izrada / dorada preliminarne procjene troškova građenja objedinjavanjem procjena troškova u području svih struka koje sudjeluju u projektiranju. Provjera preliminarne procjene troškova građenja u skladu s planiranim proračunom troškova.
A1 Arhitektonski projekti zgrada	2 Projektiranje	2.04 Idejni projekt	Osnovne usluge	Izrada idejnog arhitektonskog projekta temeljem idejnog rješenja i odabrane varijante, ovjerene od strane investitora. Usklađivanje idejnog arhitektonskog projekta s projektnim i drugim uvjetima - oblikovnim, funkcionalnim, tehničkim, ekonomskim, ekološkim, socijalnim, uvjetima lokacije, prostorno-planske regulative, zakonske regulative i uvjetima nadležnog tijela i javnopravnih tijela. Priprema podloga i podataka za projektante suradnike koji sudjeluju u projektiranju. Izrada idejnog arhitektonskog projekta u formi nacrta u odgovarajućem mjerilu s tlocrtima, presjecima, pročeljima i prostornim prikazima, uključivo tehnički opis i kvantifikacijski podaci (površine, volumeni i dr.), opis ispunjenja lokacijskih uvjeta propisanih prostorno-planskom regulativom, sve u skladu sa zakonskom regulativom.

Opseg poslova i usluga

- Koje **arhitektonske** poslove nudimo?

OPREZ!

- druge struke **NISU** u izračunima pravilnika HKA – obratiti pozornost na pravilnike HKIG, HKIS, HKIE, HKOIG – obračunavaju se dodatno



izvor: Damir Mance – WBS i uloge dionika u projektiranju (2025)

Opseg poslova i usluga

- Koje **arhitektonske** poslove nudimo?

OPREZ!

- druge struke **NISU** u izračunima pravilnika HKA – obratiti pozornost na pravilnike HKIG, HKIS, HKIE, HKOIG – obračunavaju se dodatno

- **vođenje projektiranja?**

- **poslovi glavnog projektanta?**

izvor: ChatGPT, prompt Damir Mance

Opseg poslova i usluga – formiranje ponude

Primjer – višestambena zgrada srednje složenosti procijenjenih troškova građenja 10.000.000€

10.000.000		9.539	10.565	10.565	11.384	11.384	13.027	13.027	14.306	14.306	15.120

- **A1 Poslovi arhitektonskog projektiranja** > Tablica 1. (članak 37.) = 11.384 do 13.027 NS
- **Ne zaboraviti pribrojiti sate/troškove za druge projekte i elaborate: fizika zgrade, vodovod i kanalizacija, konstrukcija, strojarstvo, elektro, geodezija, ZOP, ZNR, zaštita okoliša….**
- **B Poslovi glavnog projektanta** (članak 70.) = dodatno 10% ukupnog broja NS **SVIH** usluga projektiranja!
- **C Vođenje projektiranja** (članak 72.) = dodatno 10% ukupnog broja NS **samo** usluga projektiranja **obuhvaćenih ugovorom**!
- **D Projektantski nadzor** (članak 80.) = ovisno o stupnju složenosti 15%-30% ukupnog broja norma sati za sve faze usluga projektiranja obuhvaćenih ugovorom!

Opseg poslova i usluga – formiranje ponude

Pokazatelji troškova građenja - 2023.

Klasa: 025-03/24-01/12
Urbroj: 251-505-01-24-4

UDIO TROŠKOVA GRAĐENJA (300+400) KOJI SE UZIMA U PRORAČUNU NORMATIVA

- ❑ Arhitektura, Fizika (grupa 300+400) = 100%
- ❑ Građevinska konstrukcija (grupa 300) = 80%
- ❑ Instalacije (grupa 400) = prema tablici

	Vrsta zgrada		5. Višestambene zgrade - srednji standard	
		%	u grupi	ukupno
300	**Zgrada - građevinska konstrukcija**			
310	Građevna jama		4,3	3,5
320	Temeljenje		8,1	6,5
330	Vanjski zidovi		27,8	22,2
340	Unutarnji zidovi		16,2	13,0
350	Stropovi		22,1	17,6
360	Krovovi		10,4	8,3
380	Građevinske ugradnje		1,7	1,4
390	Ostale građevinske konstrukcije		9,4	7,5
		Ukupno	100,0	**80,0**
400	**Instalacije**			
410	Odvodnja, vodovod, plin		26,7	5,3
420	Grijanje		28,4	5,7
430	Instalacije za obradu zraka		3,7	0,8
440	Jaka struja		26,4	5,2
450	Telekomunikacijske i informacijske instalacije		6,8	1,4
460	Transportni uređaji		7,4	1,5
470	Posebna postrojenja za korištenje		-	-
480	Automatika zgrade		-	-
490	Ostale instalacije		0,6	0,1
		Ukupno	100,0	**20,0**
Hrvatska	**Troškovi građenja iskazani u €/m2 bruto površine, bez PDV-a. Vanjsko uređenje iskazano u €/m2, bez PDV-a uređene površine. Uz vrijednosti u €/m2, prikazane su i vrijednosti u kn/m2.**		kn	€
		od	8.760	1.163
		srednji	**9.771**	**1.297**
		do	11.220	1.489

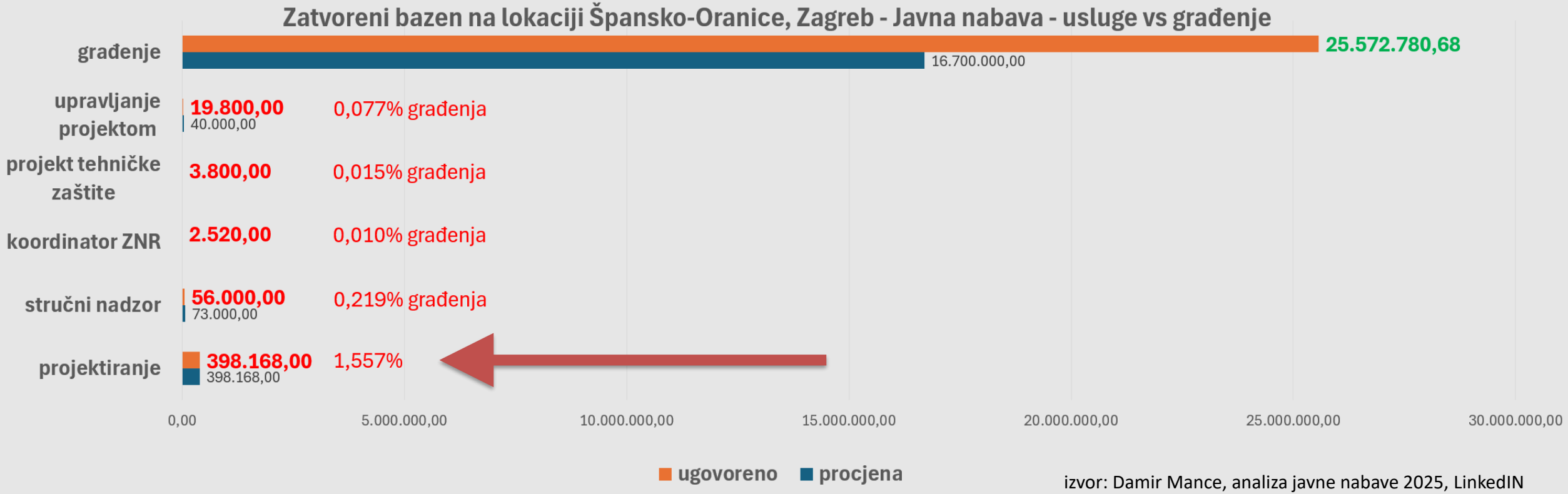
Opseg poslova i usluga – formiranje ponude

	10.000.000€ troškovi građenja	broj NS	provjera	idejno rješenje	idejni projekt	lokacijska dozvola	glavni projekt	građevna dozvola	Izvedbeni projekt	Troškovnik
A1	Arhitektura	12.000	3,00%	20,00%	17,00%	0,00%	27,00%	0,00%	25,00%	8,00%
			360	2.400	2.040	0	3.240	0	3.000	960
X1	Građevinska konstrukcija	3.800	2,00%	4,00%	9,00%	0,00%	47,00%	0,00%	35,00%	3,00%
			76	152	342	0	1.7	0	1.330	114
X2	Instalacije	3.750	2,00%	5,00%	13,00%	0,0 %	3,00	0,0 %	30,00%	7,00%
			75	188	0	0	1.6		1.125	263
A5	Fizika	800	0,00%	15,00%	0,00%	0,00%	45,00%	0,00%	35,00%	5,00%
			0	120	0	0	360	0	280	40
B	glavni projektant (A1+X1+X2+A5+Z!)*0,1	2.035	3,00%	20,00%	17,00%	0,00%	27,00%	0,00%	25,00%	8,00%
			61	407	346	0	549	0	509	163
C	vođenje projektiranja (A1+X1+X2+A5+Z!)*0,1	2.035	3,00%	20,00%	17,00%	0,00%	27,00%	0,00%	25,00%	8,00%
			61	407	346	0	549	0	509	163
	UKUPNO NS	24.420	633	3.674	3.561	0	8.097	0	6.753	1.702
Z!		! bez projekata krajobraza, prometa, geodezije, geotehnike, elaborata zaštite od požara, zaštite okoliša… ! bez projektantskog i stručnog nadzora i ishođenja dozvola								

>10%

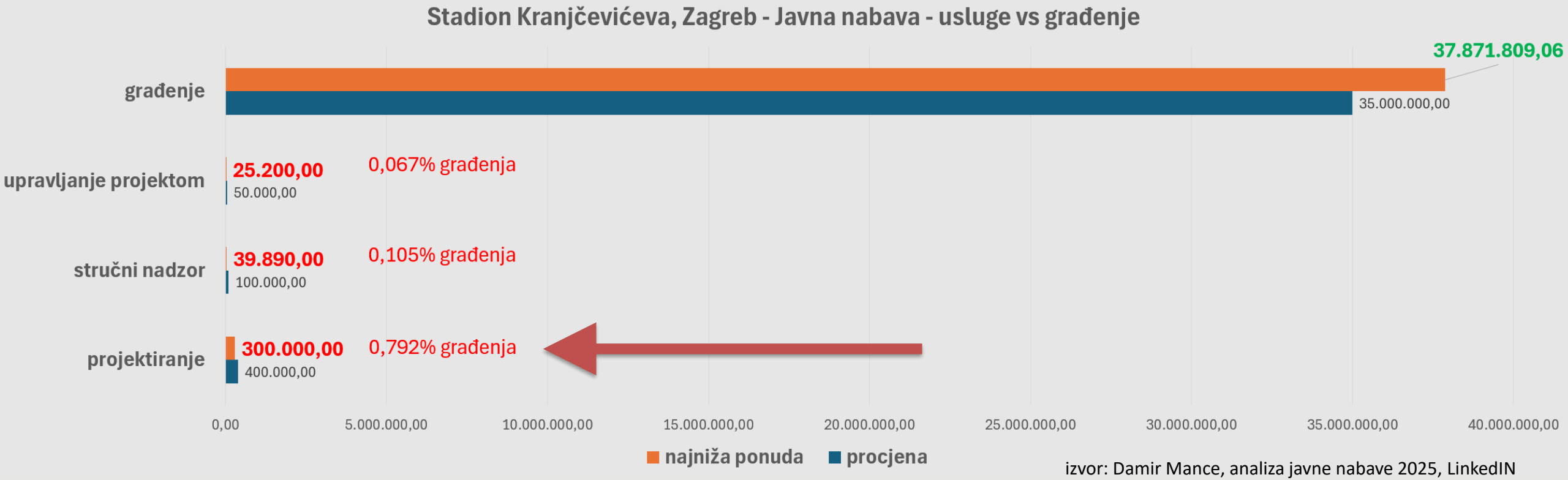
za 40€/NS

javna građevina - bazen



izvor: Damir Mance, analiza javne nabave 2025, LinkedIN

javna građevina – stadion 15.000 mjesta



izvor: Damir Mance, analiza javne nabave 2025, LinkedIN

Ovo su samo recentni primjeri - Što nam tek slijedi?

Istovremeno u Njemačkoj!

BMWK - Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz

Ministarstvo gospodarstva i zaštite klime

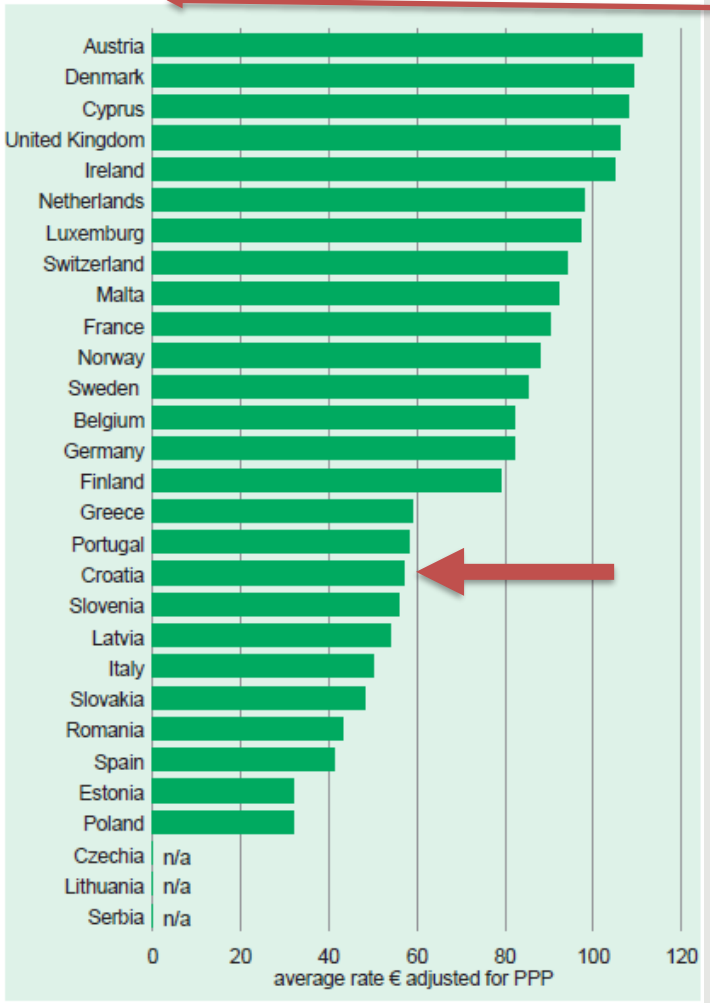
- ❑ formira tim neovisnih stručnjaka arhitekata i inženjera (Sveučilište u Stuttgartu i Beču, ETH…) za izradu **stručnog izvješća o reviziji obračuna naknada u Njemačkom HOAI-u**
- ❑ rezultat > **preporuka za značajnim povećanjem cijena usluga u HOAI tablicama u 2026!**

- ❑ **ako iz znatiželje uspoređujete HR pravilnik s HOAI - OPREZ! -** Kao i u HR, i kod izračuna prema HOAI potrebno je **uključiti SVE potrebne tablice, a ne samo Arhitekturu!** Dodatno, kao osnovu - procjenu troška građenja - potrebno je uzeti Njemačke analitike (**troškovi građenja za istu zgradu veći su u Njemačkoj!**)

ACE 2024 – Sector Study

izvor: ACE 2024 Sector Study

CHART 3-6
AVERAGE HOURLY CHARGE-OUT RATES FOR PRINCIPALS, ADJUSTED FOR PPP



€	average (median) hourly charge-out rates					
	adjusted for PPP			unadjusted for PPP		
	principals	architect employees	technologists	principals	architect employees	technologists
2024 EUROPE-29	71	64	50	78	71	55
Croatia	57	56	35	41	40	25

izvor: ACE 2024 Sector Study

NS Prosjek svih zaposlenih

2023 2024

HR (~37€) < EU (~71€)

HR (~52€) < EU (~64€)

TABLE 2-3
ESTIMATED SIZE OF ARCHITECTURAL MARKET 2024

	market size (€000s)	value per architect (€)
Austria	537 004	89 381
Croatia	103 273	36 122
Germany	6 725 212	55 962

izvor: ACE 2024 Sector Study

NS Principal

2024 2024

HR (~57€) < EU (~71€)

Zašto je ovakva struktura normiranja bitna za arhitektonske i druge poslove u gradnji – posebno u postupcima JAVNE NABAVE?

- **TRANSPARENTNOST** – **Olakšava komunikaciju** s investitorom i ostalim sudionicima te osigurava osnovu za pravedno i transparentno trošenje javnog novca
- **ODRŽIVOST STRUKE** – Pomaže u **definiranju opsega posla** kao osnove za definiranje **cijene usluga**
- **SIGURNOST** – Osigurava **zaštitu (javnih) ulaganja** i **sigurnost korisnika** kroz olakšan nadzor nad radom članova
- **STANDARDIZACIJA** – Omogućuje **dosljedne procese** i **jasnu podjelu uloga** u timskom radu
- **KONKURENTNOST** – Potiče razvoj **mjerljivih** i **nemjerljivih** kvaliteta kojima se evaluira tržišna vrijednost projekta što **potiče izvrsnost i kompetenciju** među sudionicima uz **podizanje vrijednosti**

Dodane vrijednosti kroz dodatne usluge
KONKURENTNOST - KRITERIJI KOMPETENCIJE

„HARD" vrijednosti (mjerljive, kvantificirane)

- **Ekonomija** – trošak izgradnje, ROI, LCC (life cycle cost), operativni trošak po m^2, troškovi održavanja i zamjene
- **Energetska učinkovitost** – potrošnja energije, CO_2 emisije, obnovljivi izvori u %, certifikati (npr. ZEB, LEED, BREEAM, DGNB)
- **Pristupačnost** – zadovoljenje uvjeta pristupačnosti osobama smanjene pokretljivosti, osjetilnih ograničenja i s teškoćama u razvoju
- **Funkcionalnost** – iskoristivost prostora, broj korisnika, prostorni pokazatelji (bruto/neto, % komunikacija)
- **Vrijeme** – trajanje projektiranja/izgradnje, fleksibilnost za buduće promjene (modularnost, lakoća intervencija, mogućnost nadogradnje)
- **Digitalna vrijednost** – razina digitalne dokumentacije (BIM), razina interoperabilnosti, podatkovna održivost kroz cijeli

„SOFT" vrijednosti (nemjerljive, kvalitativne)

- **Korisničko iskustvo** – udobnost, orijentacija, prirodna osvijetljenost, emocionalna percepcija prostora
- **Estetska vrijednost** – sklad s kontekstom, identitet prostora, inovativnost oblikovanja
- **Društveni doprinos** – inkluzivnost, otvorenost, stvaranje zajednice, promicanje ravnopravnosti
- **Kulturna vrijednost** – očuvanje naslijeđa, interpretacija lokalne tradicije, obogaćuje lokalnu arhitektonsku naraciju
- **Ekološka osjetljivost** – suživot s prirodom, utjecaj na okoliš, integracija zelenih površina
- **Arhitektonska naracija** – memorija prostora, povezanost korisnika s prostorom

Dodane vrijednosti kroz dodatne usluge
KONKURENTNOST - KRITERIJI KOMPETENCIJE

„HARD" vrijednosti (mjerljive, kvantificirane)

- **Ekonomija** – trošak izgradnje, ROI, LCC (life cycle cost), operativni trošak po m², troškovi održavanja i zamjene
- **Energetska učinkovitost** – potrošnja energije, CO_2 emisije, obnovljivi izvori u %, certifikati (npr. ZEB, LEED, BREEAM, GNB)
- **Pristupačnost** – zadovoljenje uvjeta pristupačnosti osobama smanjene pokretljivosti, osjetilnih ograničenja i s teškoćama u razvoju
- **Funkcionalnost** – iskoristivost prostora, broj korisnika, prostorni pokazatelji (bruto/neto, % komunikacija)
- **Vrijeme** – trajanje projektiranja/izgradnje, fleksibilnost za buduće promjene (modularnost, lakoća intervencija, mogućnost nadogradnje)
- **Digitalna vrijednost** – razina digitalne dokumentacije (BIM), razina interoperabilnosti, podatkovna održivost kroz cijeli

„SOFT" vrijednosti (nemjerljive, kvalitativne)

- **Korisničko iskustvo** – udobnost, orijentacija, prirodna osvijetljenost, emocionalna percepcija prostora
- **Estetska vrijednost** – [illegible] kontekst, identitet prostora, inovativnost, održivost
- **Društveni doprinos** – inkluzivnost, otvorenost, stvaranje zajednice, promicanje ravnopravnosti
- **Kulturna vrijednost** – [illegible] nasljeđa, interpretacija [illegible] lokalne lokalnu arhitektonsku naraciju
- **Ekološka osjetljivost** – suživot s prirodom, utjecaj na okoliš, [illegible] zelenih površina
- **Emocionalna [illegible]** – memorija prostora, povezanost korisnika s prostorom

Vrednovanje kroz studije slučaja javnih investicija?

ODRŽIVOST predstavlja **krovni koncept** – ne kao zasebnu vrijednost, već **integrirani cilj** koji se ostvaruje kroz **mjerljive (HARD)** i **kvalitativne (SOFT)** pokazatelje arhitektonskog rješenja, ali i kroz **odgovoran odnos prema profesiji i društvu** općenito!

Donošenje pravilnika predstavlja prvi korak prema ostvarenju tog cilja!

Koraljka Brebrić Kleončić
Studio 3LHD
kora@3lhd.com

Damir Mance
A_minimal d.o.o. / Arhitektonski fakultet, Sveučilište u Zagrebu
mance@a-minimal.hr
dmance@arhitekt.hr